

## ● プライドの経営

「やるしかない」背景に快進撃

バブルに踊らず

日本全体がバブルに沸いた90年前後。アート科学社長の佐藤栄作は真夜中の日立港に腰を下ろし、漆黒の海へ釣り糸を垂らしていた。当時の馬鹿騒ぎには目もくれず、朝7時から夜中の3時まで働き続けると、たった2時間で浮きを浮かべる2時間が唯一、膨大な情報であふれかえった頭を整理し、気分をリフレッ

シユさせる時だった。

アート科学は82年に創業した当初、理化学製品を専門に扱う小さな商社だった。佐藤が入社した90年の時点では、社員は佐藤を含めわずか3人。年商6000万円(当時)の小さな会社を、07年、佐藤は社員15人で年商10億円を稼ぎ出す会社へと変貌させた。

念を掲げ、がむしゃらに働いてきた佐藤のやり方が結実したのだ。現在では、実験装置の設計・製造なども

幅広く納品している。佐藤は元からモノづくりの環境で育ったわけではない。生を受けたのは、茨城県日立市で漁業を営む家系

だ。佐藤自身も幼少の

ころから海が好きで、将来は漁師になると思っていた。だが、佐藤が高校1年生の時に父親が他界し、一家は漁業を廃業。ここから佐藤の人生は少しずつ変わり

だ。

「やるしかない」状況に

学で会得した。納品などの作業を通じ、顧客との接し方も覚えた。佐藤は「仕事の厳しさを知った。この時

の経験は出発点であり、す

# 少數精銳で急成長

理念結実

「プライドを持つて働く

アート科学

だ。佐藤自身も幼少のころから海が好きで、将来は漁師になると思っていた。だが、佐藤が高校1年生の時に父親が他界し、一家は漁業を廃業。ここから佐藤の人生は少しずつ変わり

始めた。高校を卒業してから、病気がちな母親、祖父母を含めた一家の生活が

佐藤の両肩にのしかかった。「やるしかない」状況に立たされた佐藤は、叔父が経営する「日立電機」に入

始めた。

高校を卒業してから、病気がちな母親、祖父母を含めた一家の生活が

としている

経験が出発点

▼社長・佐藤栄作氏▽所  
在地・茨城県東海村村松字  
平原3129の40、029  
金11000万円▽売上高  
10億円(07年7月期)▽  
従業員15人▽URL=w  
ww.artkagaku.co.jp/

（敬称略）

# 勝つ

# へら絞りビデオグラス

職人の技、日用品で普及

北嶋絞製作所(北嶋)  
が販社設立

金融機関の融資に好感

金融庁調査

け成形する技術で、職人技を要求される。北嶋絞製作所は航空機向けや、建築用装飾金物向けなどに部品を製作している。北

嶋貴弘氏は約15年間、同社で腕を磨き、「技術に自信がある。自分が作った作品を、多くの人に使ってもらいたい」とい

つて、貸し出しに「積極的」または「やや積極的」とする回答は、大手銀行が合計68.1%、地銀・第二地銀が合計64.5%、信用金庫・信用組合が合計69.8%、政府系が合計76.0%で、金

融機関全体としては合計0.8%だった。

「仕事を厳しく、べてだ」と話す。「仕事を絶対に投げない」  
「日々楽しく」をモットーにしている

た空気に浮足立つこともなく、佐藤を仕事に没頭させた。「當時は経営者ではなかったし、バブルとかあって、旋盤、フランク、ボール盤、マシンシングセンタ一機械なら何だって一通り動かせる」と佐藤は得意に説明する。

「仕事を厳しく、べてだ」と話す。「仕事を絶対に投げない」  
「日々楽しく」をモットーにしている

た空気に浮足立つこともなく、佐藤を仕事に没頭させた。「當時は経営者では

月ぶりの改

引き続き、

た。製造、

建設業、卸

った。日暮

ビスの3業

務、官民工

入りコスト

採算悪化、

などによる

を訴える声

としている



当時を振り返って笑う。そんな佐藤に引き寄せられた。「當時は経営者ではなかったし、バブルとかあって、旋盤、フランク、ボール盤、マシンシングセンタ一機械なら何だって一通り動かせる」と佐藤は得意に説明する。

同社は平均で年間1億円ずつ売り上げを伸ばすという快進撃を続けた。

（敬称略）

わ